

2020-08-30



Kyrkvägen 28
181 42 Lidingö

Kaptensgatan 13
276 60 Skillinge

0733660310

christer.hallerby@c2s.se

Jag är idag verksam som konsult och samhällsdebattör.

Jag driver nu min professionella verksamhet helt i det egna företaget C2S AB. Akronymen står för "from context to strategy" vilket väl speglar mitt kompetensområde. Jag var den förste i svenskt näringsliv som rekryterades som omvärldsanalytiker när jag började i Vattenfalls koncernstab 1989. Som management-konsult, bland annat i SMG AB, har jag arbetat med strategisk utveckling ofta med utgångspunkt i omvärldsanalys och scenarioprocesser.

Ett särskilt kompetensområde är nationell och internationell politik. Jag är aktiv som liberal samhällsdebattör. Jag följer opinionsutvecklingen i svensk partipolitik och med utgångspunkt från en "poll of polls" publicerar jag regelbundet analyser på min blogg. Jag har för närvarande också ett politiskt uppdrag, som ledamot för Liberalerna i Miljö- och stadsbyggnadsnämnden på Lidingö.

Bakom mig har jag en lång erfarenhet från ledande befattningar i näringsliv, politik och offentlig sektor. Jag har också tio års erfarenhet i att vara konsult och ledare i konsultföretag. Jag har bland annat varit biträdande partisekreterare i Folkpartiet, planeringschef i Vattenfall, managementkonsult och affärsområdesansvarig i SMG AB, vice VD i undersökningsföretaget Temo och omvärldsanalysföretaget Docere Intelligence. Jag har under sex olika perioder haft uppdrag i Regeringskansliet som statssekreterare, sakkunnig och utredare.

Internationell erfarenhet har jag bland annat från mina uppdrag i Regeringskansliet. Jag har lett svenska delegationer både till FN och Europarådet, deltagit och lett förhandlingar både mellanstatligt och i internationella organisationer. Jag har vid ett flertal tillfällen agerat i

statsråds ställe vid ministerrådsmöten inom EU och även lett sådana förhandlingar under Sveriges senaste ordförandeskapsperiod. Jag har varit ordförande i SILC (Swedish International Liberal Center) i nio år. Jag har haft internationella uppdrag inom energiområdet. Jag har även haft internationella uppdrag som konsult – bland annat UNDP i New York.

BAKGRUND OCH KVALIFIKATIONER

Jag har en lång och varierad erfarenhet både från privat och offentlig sektor, som chef i olika positioner, konsult samt utredare och analytiker. Jag har genom åren haft flera centrala politiska uppdrag inom ramen för mitt engagemang i Folkpartiet. Jag har därutöver ett betydande record som talare, moderator och seminarieledare, såväl i olika offentliga sammanhang som interna lednings- och utvecklingskonferenser.

Förutom en omfattande chefserfarenhet vill jag särskilt lyfta fram min professionella kompetens som konsult inom strategisk kommunikation, management, omvärldsanalys och scenarioplanering. Jag har en bred erfarenhet av olika branscher och sektorer, från tung infrastruktur (särskilt energi) till offentlig och ideell sektor. Mina olika arbeten och engagemang har också gett mig en omfattande internationell erfarenhet, i att leda och delta i möten/förhandlingar på hög nivå. Engelska är ett väl fungerande arbetspråk både i tal och i skrift.

Jag är född 1951, är gift och har tre barn vuxna barn, bor i Lidingö och i Skillinge på Österlen. Mina dominerande fritidsintressen är läsning (skön- och facklitteratur samt internationella tidskrifter), motion i olika former – särskilt löpning.

ARBETSLIVSERFARENHET

Seniorkonsult och ägare | **C2S Consulting AB**

2011 -

Chef för Liberalens partiledarstab | **Liberalerna**

aug – dec 2019

Under Nyamko Sabunis första halvår som partiledare gick jag tillfälligt in som chef för hennes stab.

Seniorkonsult och rådgivare | **Nowa Kommunikation AB**

2012 – 2019

Jag var seniorkonsult i affärsområdet Nowa Executive och arbetade i kundprojekt med strategisk kommunikation, management och omvärldsanalys.

Särskild utredare av sfi och vuxenutbildning |
Utbildningsdepartementet

2011-2013

Jag hade som särskild utredare utsedd av regeringen uppdrag att lämna förslag till hur Svenska för invandrare (Sfi) och Kommunal Vuxenutbildning kan reformeras med ökad valfrihet, flexibilitet och individanpassning. Uppdraget redovisades i betänkandet Svenska för invandrare (SOU 2013:76)

Statssekreterare | **Integrations- och Jämställdhetsdepartementet**

2006 – 2010

Statssekreteraren har det övergripande chefsansvaret i departement med cirka 120 anställda. Man har som statssekreterare ansvaret att se till att statsråd och regering får det underlag som krävs för att genomföra regeringens politik. Därutöver har man huvudansvar för långsiktig planering samt samordning med övriga departement och riksdag. Man är också i flera sammanhang vice minister och ersättare för statsrådet. Detta är t ex formaliserat inom EU.

Integrations- och Jämställdhetsdepartementet ansvarade för en lång rad sakområden, förutom för integrations- och jämställdhetsfrågorna också det civila samhället, ungdomspolitik, demokratifrågor och mänskliga rättigheter, diskrimineringsfrågor och konsumentpolitik.

De projekt där jag varit särskilt drivande var omläggningen av flyktningmottagandet som resulterat i ett nytt etableringssystem som infördes över hela landet från 1 december 2010; utvecklingen av politiken för det civila samhället och särskilt då Överenskommelsen mellan regeringen och idéburna organisationer; jämställdhetsintegrering inom statliga myndigheter, kommuner och landsting.

Jag representerade Sverige och ledde flera internationella delegationer bland annat till FN:s årliga Kvinnokonferens i New York samt ersatte statsrådet vid ett flertal tillfällen i EU:s ministerråd.

Integrations- och jämställdhetsdepartementet upphörde i och med den

omorganisation som genomfördes i samband med regeringsombildningen efter valet 2010.

Eget företag | **C2S Consulting AB**

2005 – 2006

Det huvudsakliga projektet under den här tiden var en scenarioprocess om Öresundsregionens framtid på uppdrag av Öresundsbrokonsortiet, Copenhagen Capacity, Region Skåne, Steen & Ström och Wonderful Copenhagen. Jag ledde projektet tillsammans med Peter Enggaard från Öresundsgruppen och Christian Wichman Matthiesen professor vid Köpenhamns Universitet. Förutom en process med flera seminariemöten, studie- och lärresor samt ett omfattande research-material exklusivt för beställarna publicerades slutrapporten Öresundsregionen 2020 – Fyra Framtidsscenarier.

Jag hade också strategi- och analysuppdrag för Canal Digital, ABB, Luftfartsverket, SKB och Elforsk. Från juni 2006 till och med valrörelsen var jag engagerad på heltid av Folkpartiet som rådgivare i energi- och infrastrukturfrågor.

Vice VD | **Docere Intelligence AB**

2002 – 2005

Docere är ett företag specialiserat på omvärldsanalys. Jag rekryterades för att utveckla konsultaffären och knyta omvärldsanalysen till bredare strategi- och managementprojekt. Förutom affärsområdesansvaret ledde jag också direkt flera kundprojekt, bland annat scenarioprocesser för Pfizer, Sydkraft, Kungsbacka Kommun, Tetra Pak och Tetra Recart, samt andra typer av strategi- och utvecklingsprojekt för Regionplanekontoret i Stockholm, Svensk Energi, Luftfartsverket och Elforsk.

Jag medverkade också frekvent i Doceres då breda utbud av utbildningar i omvärldsanalys och scenarioplanering, både direkt företagsförlagda utbildningar och öppna diplomutbildningar.

Jag lämnade företaget 2005 och övergick då till konsultverksamhet i eget nystartat bolag.

Vice VD | **Temo AB**

2000 – 2002

Temo, numera Synovate, är ett av Sveriges ledande företag när det gäller marknads- och opinionsundersökningar. Förutom vice VD med ett övergripande strategiskt ansvar var jag affärsområdeschef för opinionsundersökningar och offentlig sektor.

Partner och affärsområdesansvarig | **SMG AB**

1994 – 1999

SMG var en del av dåvarande SIFO Group och managementkonsulter med basen i strategi- och affärsutveckling. Företaget var ledande i Sverige under 1990-talet på scenarioplanering och först med att utveckla metoden för affärsnärlig tillämpning bland annat i partnerskap med Global Business Network i San Francisco. Jag var delägare, partner och seniorkonsult i företaget som då leddes av Bo Ekman och Richard Normann. Ekman är föregångare i Sverige när det gäller att knyta ihop omvärldskompetens med affärsnärlig utveckling och Richard Norman var Sveriges då mest internationellt meriterade managementkonsult bland annat efter att ha utvecklat service management konceptet och senare koncept kring värdeskapande.

Jag skaffade mig under de här åren stor erfarenhet av att leda konsultprojekt både på hemmaplan och internationellt, inom såväl företag, organisationer som offentlig sektor. Min inriktning var främst scenarioplanering, omvärlds- och branschanalys samt värdeskapande processer i företag och offentlig sektor. Mitt första stora uppdrag i företaget var att ingå i det team som leddes av Ekman och som då gjorde en större organisationsöversyn av FN:s biståndsorgan UNDP:s organisation i New York. Jag ansvarade också för samarbetet med GBN och utvecklandet av scenariometodiken.

Statssekreterare | **Flykting- och invandrarfrågor**

1993 – 1994

Den tid jag var statssekreterare med ansvar för flykting- och invandrarfrågorna präglades i hög grad av Jugoslavien-kriget och den kaotiska flyktingsituation detta förde med sig för flera länder i Europa. Sverige hade under 1993 och 1994 det högsta flyktingmottagande någonsin. Förutom att situationen skulle hanteras här hemma tillbringade jag tiden mycket på resande för internationella förhandlingar särskilt inom EU och Europarådet om hur situationen skulle hanteras.

Planeringschef | **Vattenfall**

1989 – 1992

Jag var planeringschef på Vattenfalls koncernstab strategisk planering med huvudansvar för omvärldsanalys. Vi la de här åren basen för Vattenfalls framtida expansion genom de första analyserna av den europeiska elmarknadens utveckling och studier av klimatfrågan. Jag kom dock att engageras i flera andra uppdrag inom koncernen. Särskilt viktig var den mindre grupp som hade i uppgift att driva igenom Vattenfalls omvandling från affärsverk till aktiebolag. Jag var ett direkt stöd i generaldirektörens (senare VD) internationella arbete. Jag hade ansvaret för Vattenfalls första etablering utanför Norden, öppnandet av kontoret i Bryssel.

Biträdande partisekreterare | **Folkpartiet**

1985 – 1988

Jag var chef för PIA – politik och information samt internationell sekreterare.

Politisk sekreterare | **Folkpartiet**

1983 - 1985

Generellt utrednings- och programarbete men med viss tyngdpunkt på miljö och energi.

Sakkunnig | **Arbetsmarknads- och industridepartementen**

1981 – 1982

Ansvarig för energifrågorna under arbetsmarknads- och energiminister Ingemar Eliasson.

Politisk sekreterare | **Folkpartiet**

1980 – 1981

Bland annat sekreterare i kommittén som ansvarade för att ta fram ett nytt partiprogram.

Sakkunnig | **Statsrådsberedningen**

1979

Talskrivare åt statsministern.

Förbundsordförande | **Folkpartiets Ungdomsförbund (FPU)**
1977 – 1979

FPU är föregångare till Liberala Ungdomsförbundet.

AU - ordförande | **Folkpartiets Ungdomsförbund (FPU)**
1976 - 1977

Heltidsarvoderad ordförande i arbetsutskottet.

Förbundsombudsman | **Folkpartiets Ungdomsförbund (FPU)**
1974 - 1975

Mitt första "riktiga" jobb som var ett chefsjobb som kanslichef för sex anställda.

| **Övriga anställningar, värnplikt mm**

Tidigare arbetslivserfarenhet främst som sommar- och praktik jobb har jag som mejeriarbetare (Skånemejerier i Eslöv), diversearbetare på mekanisk verkstad (Åkermans i Eslöv) samt olika kortare anställningar på Felix livsmedelsindustri.

Värnplikten gjorde jag på LV 4 i Malmö 1973 – 74 genom en utbildning till stf plutonchef.

ÖVRIGA UPPDRAG MM

2020-	Ledamot Miljö- och stadsbyggnadsnämnden Lidingö.
2018-19	Ordförande Kultur- och fritidsnämnden i Simrishamn.
2018-19	Ledamot av kommunfullmäktige i Simrishamn.
2014-20	Ledamot av styrelsen för Famna – riksorganisationen för idéburen välfärd.
2014	Utredare läxhjälp - Utbildningsdepartementet
2006-10	Arvsfondsdelegationen – vice ordförande
2002-06	Miljö- hälsoskyddsnämnden Lidingö – vice ordförande
1988-99	Swedish International Center (SILC) – ordförande.

- Biståndsprojekt med inriktning på demokrati och mänskliga rättigheter i främst Afrika och tidigare Östeuropa.
- 1995-98 Etnografiska Museet i Stockholm - ordförande
- 1996-97 SIFO AB – ledamot i bolagsstyrelsen.
- 1996-98 SMG AB – ledamot i bolagsstyrelsen
- 1994 Ordförande "The special Vienna Group-meeting (European Council committee of Senior Officials for migration policy) in Strasbourg on burden sharing".
- 1993 Ordförande för svenska delegationen till UNHCR EXCOM.
- 1993-94 Ordförande för "The special conference on "Uncontrolled Migration over the Baltic Sea", working with instructions from the Ministers of Foreign Affairs in The Nordic Countries, Russia, Belorussia, Estonia, Latvia, Lithuania and Poland".
- 1993 Ordförande för "The Nordic High Level Governmental Committee on Refugee Policy".
- 1989-93 Generalsekreterare för den svenska nationalkommittén World Energy Council (WEC) och medlem i den svenska delegationen till WEC Executive Committees 1989-1993, The 1989 Congress in Montreal and The 1992 Congress in Madrid.
- 1983-85 Kommittéledamot statlig utredning om Motoralkoholer och alternativa bränslen.
- 1982-89 Ledamot i statliga Energiforskningsnämnden.
- 1981-82 Expert i statliga Energikommittén (EK81).
- 1977-79 Kommittéledamot Studiestödsutredningen.
- 1986-89 Ledamot av styrelsen för Stockholm Energi AB.
- 1972-91 Kommunalpolitiska uppdrag i Linköpings, Stockholms och Lidingö kommuner i kommunfullmäktige, byggnadsnämnd, miljö- och hälsoskydds-nämnd mm
- 1973-88 Ledamot och sekreterare i flera kommittéer i folkpartiet särskilt inom sektorerna energi, miljö, utrikespolitik och bistånd.

UTBILDNING

Jag tog gymnasieexamen i Eslöv på teknisk linje 1971. Började därefter direkt att studera vid Tekniska Högskolan i Linköping – linjen för industriell ekonomi. Jag avbröt denna utbildning 1973 för värnpliktstjänstgöring. Fick jobb direkt efter värnplikten och valde att inte fullfölja civilingenjörstudier. Jag har senare kompletterat min utbildning med två års studier i statskunskap och företagsekonomi vid Stockholms Universitet.

Jag har genom åren gått flera kurser med inriktning på chefs- och ledarskap. Några exempel:

Vattenfalls Chefskola med momenten:

- Verksamhetsplanering
- Arbetsrätt och PA – frågor
- Psykosociala frågor och arbetsmiljöansvar

Vattenfalls Företagsledarprogram

Försvarshögskolans Chefskurs – Solberga 1994.

Försvarshögskolans underrättelseutbildning för beslutsfattare inom krisledning - 2009